



Usmernenie k projektu
Pôda v zrkadle InterDisciplinárnej VEdy (PIDVE)
Univerzity sv. Cyrila a Metoda v Trnave

PLÁN RIADENIA RIZÍK PIDVE

2024

CIEĽ PLÁNU A DÔLEŽITOSŤ RIADENIA RIZÍK V PROJEKTE

Cieľom dokumentu „Plán riadenia rizík projektu PIDVE“ je poskytnúť systematický prístup k identifikácii, hodnoteniu a riadeniu rizík, ktoré môžu ovplyvniť úspešnosť projektu. Dokument slúži ako návod pre projektový tím, aby zabezpečil, že všetky potenciálne hrozby sú včas rozpoznané a primerane riešené, čím sa minimalizuje ich negatívny dopad na časový harmonogram, financovanie a kvalitu výstupov. Okrem toho plán podporuje transparentnosť a efektívnu komunikáciu medzi členmi tímu a zainteresovanými stranami. Umožňuje pravidelné monitorovanie rizík a poskytuje nástroje na aktualizáciu a adaptáciu stratégie riadenia rizík podľa aktuálnych podmienok a nových informácií, čím sa zvyšuje celková odolnosť projektu voči nepredvídaným okolnostiam.

Plán riadenia rizík je kľúčovým nástrojom, ktorý zabezpečuje proaktívny prístup k riadeniu potenciálnych hrozieb vo vedecko-výskumných projektoch. Vzhľadom na komplexnosť a dynamiku takýchto projektov, kde sa stretáva množstvo faktorov, ako sú technológie, financie, ľudské zdroje a externé vplyvy, je nevyhnutné mať jasne definovanú stratégiu. Tento plán umožňuje tímu identifikovať riziká ešte pred ich realizáciou a implementovať opatrenia, ktoré zmierňujú ich negatívny dopad na projektové ciele. Okrem toho, plán riadenia rizík podporuje kultúru zodpovednosti a spolupráce v rámci projektového tímu. Tým, že poskytuje rámec na otvorenú diskusiu o rizikách, povzbudzuje členov tímu k aktívnemu zapojeniu sa do procesu riadenia rizík a zdieľaniu informácií. Takto vytvorený kolektívny prístup zvyšuje schopnosť projektu reagovať na nepredvídané situácie a prispieva k jeho dlhodobej udržateľnosti a úspechu.

OPIŠ PROJEKTU

ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE A VÝCHODISKÁ

Vzdelávanie o pôde ako súčasti životného prostredia je u nás podchytené najmä z prírodovedného (pedologického) hľadiska, pôda býva charakterizovaná ako zložka životného prostredia, ktorá je nevyhnutná pre život (pestovanie rastlín). Pôde sa nedostáva toľko pozornosti ako iným životného prostredia, vode a vzduchu. Len na špecifických stredných odborných školách a na vybraných univerzitách má vzdelávanie o pôde hlbší rozmer, najmä v študijných odboroch zameraných na poľnohospodárstvo, lesníctvo alebo krajinné inžinierstvo.

Projekt PIDVE zameriava svoje aktivity na získavanie poznatkov o pôde s dôrazom na slovenské pomery a z historicko-etnologického pohľadu, s prepojením na turizmus a na remediácie pôd. Takto vytvoríme materiál, ktorý priblíži tematiku pôdy študentom a laickej verejnosti v netradičných súvislostiach.

Potreba riešenia problematiky pôdy projektu PIDVE vypláva z niekoľkých zásadných faktorov vrátane slabej prioritizácie témy, odmedzene dostupných a neoverených metodických materiálov na pútavé prezentovanie praktických etických, environmentálnych a didaktických aspektov súvisiacich so zdravím pôdy, fragmentovaného úsilia spojeného s nedostatkom efektívnej komunikácie medzi jednotlivými zainteresovanými stranami.

PIDVE reflektuje potrebu zvyšovania pôdnej gramotnosti a kvalitu vzdelávania o pôde na Slovensku prepája špecifické problémy spoločenských, humanitných a environmentálnych vied.

HLAVNÉ CIELE A OČAKÁVANÉ VÝSLEDKY

V projekte PIDVE sa zameriavame o komplementárne rozšírenie implementovaného projektu LOESS (LOESS: Literacy boost through an Operational Educational Ecosystem of Societal actors on Soil health) o aktivity zamerané na výskum a tvorbu nových vzdelávacích materiálov z oblasti histórie, etnológie, turizmu a kontaminácie pôd na Slovensku. V priebehu realizácie projektu plánujeme pripraviť jednu aktivitu venovanú histórii, jednu etnológii, jednu turizmu a jednu problematike kontaminovaných pôd na Slovensku.

Medzinárodnú sieť vytvorenú v rámci projektu LOESS postupne rozšírime o minimálne päť partnerov z oblasti histórie, etnológie, turizmu a kontaminácie pôd na Slovensku, po prípade oblasti marketingovej komunikácie a využívania virtuálnej reality. Naším merateľným ukazovateľom budú memorandá o spolupráci podpísané na základe záujmu o spoluprácu a využívanie výstupov projektu s piatimi novými partnermi.

IDENTIFIKÁCIA RIZÍK

METODOLÓGIA IDENTIFIKÁCIE RIZÍK

Metodológiu identifikáciu rizík budeme realizovať ako systematický proces, ktorého cieľom je rozpoznať a zaznamenať všetky potenciálne riziká, ktoré by mohli ovplyvniť úspešné dosiahnutie cieľov projektu. Táto metodológia zahŕňa rôzne techniky a nástroje, ktoré pomáhajú projektovému tímu získať prehľad o rizikových faktoroch. Z najčastejšie používaných techník uprednostňujeme brainstorming, rozhovory

s členmi projektového tímu, SWOT analýzu (silné a slabé stránky, príležitosti a hrozby) a analýza príčin a následkov (tzv. Ishikawov diagram).

Identifikácia rizík zahŕňa aj spoluprácu so zainteresovanými stranami projektu, keďže tieto osoby alebo skupiny môžu mať rôzne pohľady na riziká, ktoré by mohli ovplyvniť ich oblasti zodpovednosti. Dôležitou súčasťou tejto metodológie je zabezpečenie, aby bol proces identifikácie rizík opakovaný v priebehu celého trvania projektu. Pravidelná kontrola rizík zohľadňuje zmeny v externom prostredí aj v rámci samotného projektu.

Výsledkom identifikácie rizík je podrobný zoznam rizík, ktorý obsahuje ich popis, možné príčiny, pravdepodobnosť výskytu a potenciálny dopad na projekt. Tento zoznam tvorí základ pre ďalšie kroky riadenia rizík, ako je analýza a prioritizácia rizík, a slúži na efektívne plánovanie reakcií na riziká.

Metodológia identifikácie rizík prispieva k tomu, aby bol projektový tím pripravený čeliť nepredvídateľným udalostiam a bol schopný rýchlo a efektívne reagovať na potenciálne problémy, čím sa minimalizuje negatívny dopad na výsledky projektu.

KATEGÓRIE RIZÍK

Pri plánovaní projektu a po prvom online projektovom stretnutí sme identifikovali nasledovné kategórie rizík:

- 1. Zlyhanie v oblasti riadenia projektu;
- 2. Neschopnosť členov projektového tímu dodať výstupy včas;
- 3. Jeden alebo viacero členov projektového tímu opustí projekt;
- 4. Odchýlky od plánovaných nákladov na realizáciu projektu;
- 5. Nezáujem verejnosti zúčastňovať sa aktivít projektu.

HODNOTENIE RIZÍK

KRITÉRIÁ NA HODNOTENIE RIZÍK (PRAVDEPODOBNOSŤ A DOPAD)

Kritériá na hodnotenie rizík v projekte sú založené na dvoch hlavných faktoroch: pravdepodobnosť výskytu rizika a jeho dopad na projekt. Pravdepodobnosť hodnotí, aká je šanca, že riziko skutočne nastane, pričom sa zohľadňuje historická skúsenosť, podmienky v projekte a charakter rizika. Pravdepodobnosť sa kategorizuje do stupníc, napríklad nízka, stredná a vysoká, alebo sa kvantifikuje percentuálne. Pri

hodnotení pravdepodobnosti je dôležité analyzovať faktory, ktoré môžu riziko zvýšiť alebo znížiť, aby bolo možné čo najpresnejšie predpovedať jeho výskyt. V rámci projektu sme sa pravdepodobnosť rozhodli kategorizovať do stupníc z dôvodu prehľadnosti.

Druhým kritériom je dopad rizika, ktorý meria, ako vážne riziko ovplyvní projekt, ak nastane. Pri analýze dopadu sme sa zameriavali na viacero oblastí, ako je rozpočet, časový harmonogram, kvalita, výstupov a záujem zainteresovaných strán. Dopad tiež kategorizujeme do stupníc (nízky, stredný, vysoký). Vysoký dopad môže znamenať zásadné zdržanie projektu alebo výrazné prekročenie rozpočtu, nedodanie plánovaných výstupov, zatiaľ čo nízky dopad môže predstavovať len malé odchýlky od plánu.

Pre efektívne hodnotenie rizík budeme kombinovať pravdepodobnosť a dopad v rámci tzv. matice rizík, ktorá umožňuje ich prioritizáciu. Riziká s vysokou pravdepodobnosťou a vysokým dopadom budeme označovať ako kritické a budú si vyžadovať okamžité reakcie. Riziká s nízkou pravdepodobnosťou a nízkym dopadom budeme pravidelne monitorovať.

MATICA HODNOTENIA RIZÍK

IDENTIFIKOVANÉ RIZIKO	PRAVDEPODOBNOSŤ (NÍZKA, STREDNÁ, VYSOKÁ)	DOPAD (NÍZKY, STREDNÝ, VYSOKÝ)	KATEGÓRIA RIZIKA (KRITICKÁ, STREDNÁ, NÍZKA)
ZLYHANIE V OBLASTI RIADENIA PROJEKTU	Nízka	Vysoký	Stredná
NESCHOPNOSŤ ČLENOV PROJEKTOVÉHO TÍMU DODAŤ VÝSTUPY VČAS	Stredná	Vysoký	Kritická
JEDEN ALEBO VIACERO ČLENOV PROJEKTOVÉHO TÍMU OPUSTÍ PROJEKT	Stredná	Stredný	Stredná
ODCHÝLKY OD PLÁNOVANÝCH NÁKLADOV NA REALIZÁCIU PROJEKTU	Stredná	Nízky	Stredná
NEZÁUJEM VEREJNOSTI ZÚČASTŇOVAŤ SA AKTIVÍT PROJEKTU	Stredná	Stredný	Stredná

PLÁN REAKCIE NA RIZIKÁ

Plán reakcie na riziká plánujeme realizovať ako proces, ktorým budeme identifikované riziká spravujú prostredníctvom rôznych stratégií zameraných na ich minimalizáciu, odstránenie alebo prispôsobenie sa ich následkom. Pre kritické riziká je vhodné zaviesť proaktívne opatrenia. Ak existuje riziko, že niektorí členovia tímu nebudú schopní dodržať termíny, môže sa pripraviť náhradný plán s dodatočnými zdrojmi alebo alternatívne časové rezervy. Pre riziká týkajúce sa odchodu členov tímu je efektívnou reakciou udržiavanie vhodnej náhrady a plánovanie nástupníctva na kľúčové pozície.

Riziká s nižším dopadom môžu byť riadené aj reaktívnejšími stratégiami, ako je flexibilné prispôsobenie marketingu a komunikácie projektu na podporu verejnej angažovanosti. Budeme ďalej monitorovať vývoj týchto rizík a podľa potreby prijať vhodné opatrenia. Súčasťou plánu reakcie na riziká sú komunikačné kanály, ktoré zabezpečia, že budú všetci zainteresovaní informovaní o stave rizík a prijatých opatreniach. Každá reakcia bude mať zodpovednú osobu, harmonogram a potrebné zdroje, čím zabezpečíme efektívne riadenie a minimalizáciu dopadov rizík na projekt.

STRATÉGIE PRE JEDNOTLIVÉ RIZIKÁ

(PREVENCIA, MITIGÁCIA, AKCEPTÁCIA, TRANSFER)

ZLYHANIE V OBLASTI RIADENIA PROJEKTU	PREVENCIA: Zaviesť pravidelné monitorovanie cieľov projektu a postupov cez jasne definované metriky a reporty s prepojením na míľniky projektu. MITIGÁCIA: V prípade zistenia problémov s riadením doplniť projektový tím o kolegu, ktorý poskytne podporu pri riešení krízových situácií. AKCEPTÁCIA: Prijatť možnosť, že niektoré manažérske nedostatky môžu byť nevyhnutné, a zabezpečiť, že v rozpočte je priestor na zvládanie ich dôsledkov. TRANSFER: Delegovať a zdieľať niektoré riadiace zodpovednosti medzi kľúčových členov projektového tímu
NESCHOPNOSŤ ČLENOV PROJEKTOVÉHO TÍMU DODAŤ VÝSTUPY VČAS	PREVENCIA: Pridelíme realistické termíny s dostatočnými časovými rezervami a zabezpečíme, aby členovia tímu mali dostatočné zdroje a zručnosti potrebné na splnenie svojich úloh. Pravidelne budeme sledovať plnenie úloh jednotlivých členov tímu. MITIGÁCIA: Zabezpečíme záložné tímy alebo dočasných pracovníkov, ktorí môžu zasiahnuť v prípade meškaní. AKCEPTÁCIA: V niektorých prípadoch môže byť nutné prijať určité omeškania, pokiaľ nie sú kritické, a tým prispôsobiť harmonogram. TRANSFER: Rozdeliť úlohy, ktoré môžu byť kritické pre splnenie termínov medzi viacerých kolegov, po prípade doplnenie projektového tímu o nových členov.
JEDEN ALEBO VIACERO ČLENOV PROJEKTOVÉHO TÍMU OPUSTÍ PROJEKT	PREVENCIA: Motivovať tím prostredníctvom kariérneho rozvoja, podpory rovnováhy medzi prácou a osobným životom a dobrých pracovných podmienok. Vytvoriť plány nástupníctva pre kľúčové pozície v projekte. MITIGÁCIA: Vytvoriť záložné tímy a školenia pre viacerých členov, aby sa v prípade odchodu ľahko obsadila pozícia. Dočasné pracovné sily môžu poskytnúť krátkodobú podporu. AKCEPTÁCIA: V prípade neplánovaného odchodu akceptovať prestoj v projekte, ale zároveň pripraviť efektívny proces náboru na znovuobsadenie pozície. TRANSFER: Zdieľať riziko s členmi tímu, ktorí pomôžu s posilnením projektového tímu.
ODCHÝLKY OD PLÁNOVANÝCH NÁKLADOV NA REALIZÁCIU PROJEKTU	PREVENCIA: Vytvoriť realistický rozpočet s dostatočnými rezervami na nepredvídateľné výdavky. Zaviesť systém pravidelného sledovania nákladov a varovných signálov pri prekročení limitov. MITIGÁCIA: Identifikovať oblasti, kde je možné znížiť náklady bez ohrozenia kvality (napr. vyjednávanie s dodávateľmi, zníženie spotreby zdrojov). AKCEPTÁCIA: Akceptovať menšie odchýlky v rámci stanovených rezerv, pokiaľ nemajú zásadný vplyv na financovanie. TRANSFER: Preniesť riziko na dodávateľov prostredníctvom zmlúv o fixných cenách a vyhnúť sa outsourcingu.

NEZÁUJEM VEREJNOSTI ZÚČASTŇOVAŤ SA AKTIVÍ PROJEKTU	PREVENCIA: Vytvoriť účinnú komunikačnú stratégiu pre verejnosť, ktorá zvýši povedomie o projekte a jeho výhodách. Pravidelné PR kampane a interakcia s cieľovou skupinou môžu zlepšiť zapojenie verejnosti. MITIGÁCIA: Pri nedostatočnom záujme, prispôbiť marketingové a komunikačné aktivity, prípadne zmeniť prístup na sociálne siete, kde je verejnosť aktívnejšia. AKCEPTÁCIA: Akceptovať, že niektoré segmenty verejnosti nemusia byť aktívne zapojené, a zamerať sa na tie, ktoré prejavia záujem. TRANSFER: Preniesť zodpovednosť za organizáciu verejných aktivít na kolegov z FMK, ktorí majú skúsenosti s aktivizovaním cieľových skupín.
---	--

ZODPOVEDNÉ OSOBY ZA IMPLEMENTÁCIU STRATÉGIÍ

Za dohľad a vypracovanie resp. implementáciu stratégií pre jednotlivé riziká sú zodpovední vedúci jednotlivých pracovných balíkov (PB) a hlavná riešiteľka projektu:

NÁZOV PB	PB	ZODPOVEDNÁ OSOBA
Manažment	NV1	Marta Kuhnová/ Ildikó Matušiková
Pôda staré časy	NV2	Peter Chrastina
Dizajn ekoturizmu	NV3	Jana Černá
Pôda a komunity	NV4	Katarína Slobodová Nováková
Pôda v obrazoch	NV5	Tamás Darázs/ Marián Hostovecký
Ekopôda	NV6	Jana Sedláková/ Ildikó Matušiková
Edupôda	NV7	Rudolf Husovič/ Ildikó Matušiková
Hodnoty a dosah	NV8	Roman Kraus/Ildikó Matušiková

MONITOROVANIE A KONTROLA RIZÍK

PLÁN PRAVIDELNÉHO MONITOROVANIA RIZÍK

Plán monitorovania rizík je dôležitou súčasťou procesu riadenia rizík v projekte, zabezpečuje, že všetky identifikované riziká sú pravidelne sledované a vyhodnocované. Plán obsahuje jasné kritériá pre hodnotenie rizík, ktoré umožňujú projektovému tímu rýchlo zistiť zmeny v pravdepodobnosti alebo dopade rizík. Stanovuje frekvenciu monitorovania, aby sa zabezpečilo včasné zareagovanie na nové alebo meniace sa riziká.

Plán monitorovania rizík definuje zodpovednosti jednotlivých členov projektového tímu za sledovanie a hlásenie rizík. Každé riziko má pridelenú osobu, ktorá bude zodpovedná za jeho monitoring, aktualizáciu informácií a prijímanie opatrení v prípade, že sa riziko stane relevantným. Súčasťou plánu sú pravidelné stretnutia tímu na prehodnotenie rizík a ich reakcií, čo umožní efektívne sa prispôbiť aktuálnym podmienkam projektu.

Dôležitým aspektom plánu monitorovania rizík je dokumentácia. Všetky zistenia, hodnotenia a rozhodnutia týkajúce sa rizík budú zaznamenané v projektovej dokumentácii, aby sa bol k dispozícii prehľad o vývoji rizík v čase. Tieto informácie budú cenné nielen pre aktuálny projekt, ale aj pre budúce projekty, poskytujú poznatky, ktoré pomôžu zlepšiť proces riadenia rizík v budúcnosti. Týmto spôsobom zabezpečíme, že projektový tím bude schopný rýchlo reagovať na nepredvídateľné udalosti a znížíme možný dopad na úspech projektu.

Plán pravidelného monitorovania rizík zabezpečí, že projektový tím bude mať aktuálne informácie o rizikách a bude schopný efektívne reagovať na akékoľvek nepredvídané udalosti, čím sa zvýši pravdepodobnosť úspešného dokončenia projektu.

NÁVRH PLÁNU PRAVIDELNÉHO MONITOROVANIA RIZÍK

Účel a ciele monitorovania: Cieľom tohto plánu je pravidelne sledovať identifikované riziká, hodnotiť ich stav a účinnosť prijatých reakcií, aby sme zabezpečili, že projekt zostane “na správnej ceste” a zároveň budeme minimalizovať potenciálne negatívne dopady.

Identifikácia rizík: Zostavíme zoznam všetkých identifikovaných rizík, ktoré sú predmetom monitorovania, a zaznamenajte ich pravdepodobnosť a dopad.

Frekvencia monitorovania: Monitorovanie rizík by sa malo uskutočňovať: štvrťročne: Kontrola kritických rizík, ako sú zlyhanie v oblasti riadenia projekt, výpadok kľúčových riešiteľov projektu; 6-mesačne: vyhodnotenie stredných rizík, ako sú odchody členov tímu a odchýlky od plánovaných nákladov, problém s napĺňaním míľnikov; ročne: prehodnotenie rizík spojených s dodávaním plánovaných výstupov.

Zodpovednosti: Pridelili sme konkrétne osoby (alebo skupiny osôb), ktoré budú zodpovedné za monitorovanie jednotlivých rizík:

- Zlyhanie v oblasti riadenia projektu: Projektový manažér (Matusíková, Chrastina, Slobodová-Nováková, Černá, Kraus, Darázs, Hostovecký, Husovič, Kuhnová).
- Neschopnosť dodania výstupov včas: Vedúci tímu (Chrastina, Slobodová-Nováková, Černá, Kraus, Darázs, Hostovecký, Matusíková).
- Odchody členov tímu: Vedúci tímu (Chrastina, Slobodová-Nováková, Černá, Kraus, Darázs, Hostovecký, Matusíková)
- Odchýlky od nákladov: finančný manažér kvestorátu.
- Nezájum verejnosti: marketingový tím (Darázs, Kraus, Adamcová).

Metódy monitorovania: Rizikové správy: pravidelné správy o stave rizík, ktoré budú obsahovať hodnotenie pravdepodobnosti, dopadu a plánovaných reakcií. Stretnutia: organizovať pravidelné stretnutia projektového tímu s cieľom prehodnocovania rizík, diskusie o aktuálnych problémoch a navrhovať nápravné opatrenia. Analýza údajov: využívať analytické nástroje na sledovanie projektových ukazovateľov a monitorovanie rozpočtu.

Reakcie na zmeny: Ak sa zmení pravdepodobnosť alebo dopad rizika upravíme plán reakcie. Budeme informovať všetkých zúčastnených o zmenách v rizikách a v prijatých opatreniach.

Dokumentácia: Zistenia, hodnotenia a rozhodnutia budú zaznamenané a uchovávané v projektovej dokumentácii, aby sme vytvorili prehľad o vývoji rizík v čase.

MECHANIZMY SPÄTNEJ VÄZBY A ÚPRAVY PLÁNU RIADENIA RIZÍK

Mechanizmy spätnej väzby sú kľúčovým prvkom v procese riadenia rizík, umožňujú projektovému tímu pravidelne hodnotiť účinnosť prijatých opatrení a prispôbovať plán na základe aktuálnych zistení. Spätá väzba bude pochádzať z rôznych zdrojov, vrátane členov tímu, zainteresovaných strán a analytických nástrojov, ktoré sle-

dujú výkon projektu. Tieto mechanizmy umožňujú tímu identifikovať nielen úspešné reakcie na riziká, ale aj oblasti, ktoré si vyžadujú zlepšenie alebo revíziu stratégií.

Na základe získaných spätných väzieb budeme pravidelne upravovať plán riadenia rizík. Bude to zahŕňať aktualizáciu hodnôt pravdepodobnosti a dopadu rizík, revíziu plánovaných reakcií na riziká. Ak zistíme nové riziká alebo ak existujúce riziká zmenia svoj status, plán by mal byť flexibilne prispôsobený. Takéto úpravy nám pomôžu udržiavať relevantnosť a účinnosť plánu, čo prispieva k úspešnosti projektu.

Dokumentácia a zdieľanie informácií o spätných väzbách a vykonaných úpravách sú zásadné pre transparentnosť v procese riadenia rizík. Všetci členovia tímu a zainteresované strany budú mať prístup k aktuálnym informáciám, aby mohli reagovať na zmeny v pláne riadenia rizík. Týmto spôsobom sa vytvára kultúra otvorenosti a spolupráce, čo vedie k lepšiemu porozumeniu rizík a efektívnejšiemu riadeniu projektov.

KOMUNIKAČNÝ PLÁN

SPŔSOB INFORMOVANIA TÍMU A ZAJINTERESOVANÝCH STRÁN O RIZIKÁCH A ICH STAVE

Informovanie tímu a zainteresovaných strán o rizikách a ich stave je pre nás kľúčovým aspektom riadenia rizík, ktorý zabezpečí, že všetci účastníci projektu sú informovaní o potenciálnych hrozbách a prijatých opatreniach. Efektívna komunikácia začne jasným definovaním kanálov informovania, ktoré budú zahŕňať pravidelné správy, e-mailly, stretnutia. Informácie budú dostupné a prehľadné, budú obsahovať kľúčové aspekty rizík, ako sú ich pravdepodobnosť, dopad a navrhované reakcie.

Informácie budú pravidelne aktualizované a budú odrážať aktuálny stav rizík a zmeny v pláne riadenia rizík. V prípade potreby budeme využívať aj vizuálne pomôcky, ako matice rizík alebo Ganttové diagramy, ktoré umožnia jasnejšie zobrazíť a predstaviť informácie a uľahčia porozumenie aktuálnej situácii.

Zabezpečíme, aby všetky zainteresované strany mali možnosť poskytnúť spätnú väzbu a klásť otázky týkajúce sa rizík. Otvorená komunikácia a spolupráca medzi členmi tímu a zainteresovanými stranami podporí aktívny prístup k riadeniu rizík, čo prispeje k efektívnejšiemu rozpoznávaniu a zvládaniu potenciálnych hrozieb. Takto zvýšime celkovú transparentnosť a dôveru v riadenie, čo povedie k lepším výsledkom a úspešnému dokončeniu projektu.

FREKVENCIA A FORMÁT SPRÁV

Interná komunikácia o stave rizík v projekte bude kľúčovým prvkom efektívneho informovania o stave a periodické hodnotenie postupu na projekte budú monitorovaná pomocou priebežných správ. Vzhľadom k skutočnosti, že projekt PIDVE nepredstavuje vysokú mieru neistoty, bude postačovať príprava mesačných až šesťtýždňových monitorovacích správ. Na začiatku realizácie projektu si dohodneme pevnú frekvenciu monitoringu, tak aby boli členovia projektu oboznámený s touto aktivitou čo možno najskôr.

V rámci projektu nevyžadujeme žiaden špeciálny formát monitorovacích správ, štandardná štruktúra (identifikácia rizík - ich pravdepodobnosť - dopad – stav (aktívne, mitigované, akceptované), kroky na riešenie a odporúčania na ďalší postup. Na zjednodušenie a vizualizáciu budeme používať grafické prvky (tabuľky, farebné indikátory, Ganttové grafy).

Súčasťou riadenia projektu budú pravidelné stretnutia monitorujúce aktuálne plnenie úloh a diskusiu kľúčových rizík.



Financované
Európskou úniou
NextGenerationEU

PLÁN [OBNOVY]

2024