Informačný list predmetu

Akademický rok 2026/2027

Vysoká škola	Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave
Fakulta	FSV UCM
Kód predmetu	UPVVS/MMVS/BcD/010/25
Názov predmetu	Aplikovaný manažment
Rozsah	2S
Počet kreditov	5
Vyučujúci	doc. PhDr. Ing. Václav Kupec, PhD. (prednášajúci)

Podmienky na absolvovanie predmetu

Aktívna účasť na seminároch (maximálne 2 absencie). Priebežné hodnotenie na úrovni
50 % v rámci aktívnej účasti na hodinách a záverečný písomný test na úrovni 50 % celkového hodnotenia.
Pre úspešné absolvovanie predmetu musí študent získať v súčte z oboch častí minimálne 56 %.
Klasifikačný stupeň bude určený na základe stupnice (v %):
A (100 – 92), B (91 – 83), C (82 – 74), D (73 – 65), E (64 – 56), Fx (55 a menej).

Výsledky vzdelávania

Študent po absolvovaní predmetu:
- aplikuje vybrané manažérske prístupy a nástroje v prostredí verejnej správy,
- analyzuje aktuálne manažérske problémy a navrhuje vhodné postupy ich riešenia,
- využíva základné postupy strategického manažmentu pri riešení konkrétnych úloh,
- plánuje a organizuje pracovné činnosti s využitím vhodných manažérskych metód a nástrojov,
- analyzuje rozhodovacie situácie a navrhuje vhodné manažérske rozhodnutia,
- aplikuje princípy vedenia ľudí, motivácie, delegovania a tímovej spolupráce,
- využíva základné kontrolné a rizikovo orientované postupy pri hodnotení manažérskych činností,
- komunikuje a prezentuje navrhované riešenia v kontexte riadenia organizácií verejnej správy.

Stručná osnova predmetu

1. Manažérska prax (úlohy, vedenie, delegovanie, zručnosti).
2. Manažérske tendencie (výber a uplatňovanie prístupov škôl manažmentu). Praktická časť: aplikácia vybraných manažérskych prístupov na modelových situáciách.
3. Etické úlohy v riadení (nastavenie oblastí etiky vo verejnej správe).
4. Time management (riadenie času, efektivita práce, organizácia, prokrastinácia). Praktická časť: návrh organizácie pracovného času a priorizácia úloh.
5. Stratégia (analýza prostredia, stanovenie stratégie v oblastiach verejnej správy).
6. Plánovanie (stanovenie cieľov, metódy plánovania, prognózovanie, kreativita). Praktická časť: spracovanie jednoduchého plánu pre vybranú manažérsku úlohu.
7. Organizovanie (výber noriem, organizačné systémy, organizačné štruktúry).
8. Riadenie ľudí (manažérske činnosti, stanovenie motivácie, komunikácia manažmentu). Praktická časť: riešenie modelovej situácie z oblasti vedenia a motivácie zamestnancov.
9. Rozhodovanie (rozhodovací proces, identifikácia problému, skupinové rozhodovanie).
10. Kontrolovanie (kontrolné činnosti, kontrolné techniky, vnútorný systém kontroly riadenia). Praktická

časť: návrh kontrolného postupu a vyhodnotenie zistení na modelovom príklade.
11. Auditovanie (auditné prístupy, analýza rizík, procesy auditu, nápravné opatrenia).
12. Komunikácia (interná a externá komunikácia verejnej správy). Praktická časť: príprava a prezentácia manažérskeho riešenia modelovej situácie.

Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta

Typ predmetu (P, PV, V): P
Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): 2 hod. seminár týždenne
Metóda štúdia: prezenčná metóda štúdia
Forma štúdia: denná

Odporúčaná literatúra

• JANKELOVÁ, Naděžda et al. Manažment. Praha: Wolters Kluwer, 2022. 552 s. ISBN 978-80-7676-263-3.
• PAPULA, Ján, PAPULOVÁ, Zuzana, PAPULA, Jozef. Strategický manažment: aktuálny koncept pre rýchlo sa približujúcu budúcnosť. Praha: Wolters Kluwer, 2019. 320 s. ISBN 978-80-7598-535-4.
• PAPULOVÁ, Zuzana, PAPULA, Ján, GAŽOVÁ, Andrea. Procesný manažment: analýzy, modelovanie, implementácia. Praha: Wolters Kluwer, 2022. 188 s. ISBN 978-80-7676-425-5.
• PONGRÁCZ, Eva. Spoločenská zodpovědnosť a sociálna ekonomika. Praha: Fáma, 2021. 97 s. ISBN 978-80-904926-7-7.
• VEBER, Jaromír, ŠVECOVÁ, Lenka. Udržitelnost a udržitelný management. Praha: Grada Publishing, 2023. 311 s. ISBN 978-80-271-0897-8.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu

slovenský