# Informačný list predmetu

Akademický rok 2026/2027

| | |
|---|---|
| **Vysoká škola** | Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave |
| **Fakulta** | FSV UCM |
| **Kód predmetu** | UPVVS/MMVS/BcE/002/25 |
| **Názov predmetu** | Úvod do manažmentu |
| **Rozsah** | 8sP |
| **Počet kreditov** | 4 |
| **Vyučujúci** | Ing. Andrea Vadkertiová, PhD. (prednášajúci) |

## Podmienky na absolvovanie predmetu

Aktívna účasť na prednáškach (maximálne 2 absencie). Priebežné hodnotenie na úrovni 10 % v rámci aktívnej účasti na hodinách, vypracovanie a prezentácia analytickej seminárnej práce na konkrétne zadanie (20%) a záverečný písomný test na úrovni 70% celkového hodnotenia.
Pre úspešné absolvovanie predmetu musí študent získať v súčte z oboch častí minimálne 56%. Klasifikačný stupeň bude určený na základe stupnice (v %):
A (100 – 92), B (91 – 83), C (82 – 74), D (73 – 65), E (64 – 56), Fx (55 a menej).

## Výsledky vzdelávania

• študent získa potrebné teoretické vedomosti z oblasti základných východísk, hlavných koncepcií manažmentu a manažérskych funkcií,
• charakterizuje princípy strategického manažmentu a aplikuje vybrané strategické nástroje na modelových príkladoch,
• identifikuje a vyhodnotí základné riziká a zostaví jednoduchú mapu rizík,
• prakticky aplikuje nástroje plánovania a organizovania, vysvetlí proces plánovania a využije jeho základné postupy pri riešení úloh vo verejnej správe,
• vysvetlí problematiku vedenia ľudí a kontroly v manažmente organizácie,
• analyzuje základné princípy vedenia ľudí, motivácie a rozvoja pracovných tímov a aplikuje ich pri riešení modelových situácií,
• vysvetlí a aplikuje základné princípy manažérskej kontroly, spoločenskej zodpovednosti a etického riadenia,
• posúdi možnosti využitia inovácií, digitalizácie a moderných manažérskych prístupov v organizáciách verejnej správy.

## Stručná osnova predmetu

1. Definovanie a teórie manažmentu.
Vznik teórie manažmentu, základné funkcie a úrovne teoretického manažmentu.
2. Koncepcie manažmentu a ich predstavitelia.
Klasická škola, neoklasické a moderné teórie manažmentu, základné myšlienky a prístupy podľa popredných predstaviteľov.
3. Medzinárodný manažment a jeho vývoj.
Americký, japonský, európsky a tuzemský systém manažmentu a ich vzájomné porovnanie.

4. Funkcia rozhodovania v teórii a praxi.
5. Použitie rozhodovacích modelov na praktických príkladoch.
6. Proces plánovania a typy plánovania. Strategický manažment (stratégia, jej implementácia, strategické nástroje).
Plánovanie projektov, zdrojov a procesov verejnej správy na praktických príkladoch.
7. Organizovanie ako funkcia manažmentu.
Typy organizačných štruktúr, ich výhody a nevýhody v praxi. Organizačné normy, ich tvorba a analýza na príkladoch.
8. Riadenie rizík a jeho podstata.
Analýza rizík, mapa rizík, eliminácia rizika, risk management v prípadových štúdiách.
9. Osoba manažéra, typológia manažérov.
Osobnostné predpoklady a vzdelávanie, manažérske zručnosti a moderný proces manažmentu.
10. Vedenie ľudí ako funkcia manažmentu.
Teória vedenia ľudí, význam motivácie a možnosti odmeňovania zamestnancov.
11. Manažérska kontrola, jej druhy, objekty a subjekty kontroly.
Metódy a formy kontroly, kontrolný proces v praxi a jeho uplatňovanie - prípadová štúdia.
12. Moderné trendy a problémy manažmentu.
Spoločenská zodpovednosť organizácií, rozvoj tímov a inovačný manažment v praktických príkladoch.

## Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta

Typ predmetu: P - povinný
Odporúčaný rozsah výučby (za semester): 24/0
Metóda štúdia: prezenčná
Forma štúdia: externá

## Odporúčaná literatúra

JANKELOVÁ, Naděžda et al. Manažment. Praha: Wolters Kluwer, 2022. 552 s. ISBN 978-80-7676-263-3.
PAPULA, Ján, PAPULOVÁ, Zuzana, PAPULA, Jozef. Strategický manažment: aktuálny koncept pre rýchlo sa približujúcu budúcnosť. Praha: Wolters Kluwer, 2019. 320 s. ISBN 978-80-7598-535-4.
PAPULOVÁ, Zuzana, PAPULA, Ján, GAŽOVÁ, Andrea. Procesný manažment: analýzy, modelovanie, implementácia. Praha: Wolters Kluwer, 2022. 188 s. ISBN 978-80 7676-425-5.
PONGRÁCZ, Eva. Spoločenská zodpovědnosť a sociálna ekonomika. Praha: Fáma, 2021. 97 s. ISBN 978-80-904926-7-7.
VEBER, Jaromír, ŠVECOVÁ, Lenka. Udržitelnost a udržitelný management. Praha: Grada Publishing, 2023. 311 s. ISBN 978-80-271-0897-8.
STACHO, Zdenko, STACHOVÁ, Katarína. Základy manažmentu (2 doplnené vyd.) Trnava: Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave, 2021, 157s. ISBN 978-80-572-0214-1.
VADKERTIOVÁ Andrea. Základy manažmentu verejnej správy [electronic] : Elektronická vysokoškolská učebnica /Zdenko Stacho, Daniela Bertová. - 1. vyd. - Trnava : Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave, 2025. - 116 s. [print]. - ISBN 978-80-572-0551-7.

## Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu

slovenský