Informačný list predmetu

Akademický rok 2026/2027

Vysoká škola	Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave
Fakulta	IM UCM
Kód predmetu	KPROMA/PM/PoD/09/26
Názov predmetu	Finančné riadenie projektov
Rozsah	2C + 2P
Počet kreditov	7

Podmienky na absolvovanie predmetu

• Podmienkou pristúpenia ku skúške je aktívna účasť na prednáškach a cvičeniach a vypracovanie zadaní na zvolené témy počas semestra, a to podľa zadania vyučujúceho.
• V prípade individuálneho študijného plánu je podmienkou pristúpenia k písomnej skúške nutná minimálne 50 % účasť na prednáškach a cvičeniach a vypracovanie zadaní na zvolené témy podľa zadania vyučujúceho.
• 100% záverečné hodnotenie – 80% písomná skúška, 20% spracovanie zadaní. Klasifikačný stupeň je určený na základe stupnice (v %): A (100 – 92), B (91 – 83), C (82 – 74), D (73 – 65), E (64 – 56), Fx (55 a menej).

Výsledky vzdelávania

1. Vedomosti: Študent po absolvovaní predmetu získa pokročilé vedomosti v oblasti finančného riadenia projektov a jeho nadväznosti na podnikové financie. Pochopí štruktúru projektového financovania, vrátane kombinácie vlastného a cudzieho kapitálu, mezzanine financovania a grantových zdrojov. Získa vedomosti o hodnotení projektov pomocou pokročilých metód (NPV, IRR, risk-adjusted NPV, real options). Rozumie identifikácii, kvantifikácii a riadeniu rizík projektov vrátane portfóliového prístupu. Pozná behaviorálne a organizačné faktory ovplyvňujúce finančné rozhodovanie v projektovom manažmente. Získa prehľad o medzinárodných aspektoch projektového financovania vrátane menových, politických a legislatívnych rizík.
2. Zručnosti: Študent bude schopný samostatne analyzovať a modelovať cash flow projektov, vrátane rôznych scenárov a citlivostných analýz; hodnotiť investičné projekty z pohľadu ekonomickej efektívnosti, rizika a strategického dopadu. Študent rozumie optimalizácii kapitálovej štruktúry projektov a efektívnej kombinácii zdrojov financovania. Študent je schopný identifikovať finančné a nefinančné riziká, aplikovať nástroje ich riadenia a pripraviť návrh mitigácií ako aj interpretovať výsledky projektového financovania a komunikovať ich investorom, vedenie podniku alebo iným zainteresovaným stranám.
3. Profesijné kompetencie: Študenti budú schopní aplikovať pokročilé finančné princípy pri riadení projektov a hodnotení projektových investícií. Budú vedieť navrhovať a implementovať efektívne modely financovania projektov s ohľadom na riziko a návratnosť investícií. Dokážu vyhodnocovať strategický dopad projektov na portfólio organizácie a odporúčať optimálne rozhodnutia. Študenti budú schopní uplatňovať znalosti o medzinárodnom financovaní projektov a legislatívnych rámcoch pri realizácii projektov
4. Prenositeľné kompetencie: Absolvovaním predmetu si študenti rozvinú analytické myslenie a schopnosť riešiť komplexné finančné problémy projektov. Získajú zručnosť pracovať s dátami a číselnými modelmi pri rozhodovaní pod neistotou. Budú schopní kriticky a logicky uvažovať pri hodnotení alternatív a rozhodnutí v projektovom portfóliu. Študenti si osvoja efektívnu komunikáciu finančných výsledkov a spoluprácu v

tíme, vrátane schopnosti presvedčivo argumentovať pri rozhodovaní o zdrojoch financovania.

Stručná osnova predmetu

1. Úvod do finančného riadenia projektov. Základné pojmy, význam finančného riadenia v projektoch. Úlohy finančného riadenia v projekte. Postavenie projektového manažéra a finančného manažéra.
2. Projektové financovanie v praxi. Rozdiel medzi projektovým a bežným podnikovým financovaním. Príklady projektov z praxe. Diskusia o výhodách a rizikách.
3. Trh projektových financií. Základná charakteristika a hlavní aktéri. Úloha bánk, investorov a verejného sektora. Jednoduché schémy financovania.
4. Verejno-súkromné partnerstvá. Základná podstata PPP projektov. Príklady PPP projektov na Slovensku a v EÚ. Diskusia o prínosoch a rizikách.
5. Projektové zmluvy. Základné typy zmlúv a ich význam pre financovanie. Rozdelenie rizík medzi partnerov. Príklady zmluvných vzťahov.
6. Riziká projektov. Komerčné a prevádzkové riziká. Identifikácia rizík v jednoduchom projekte. Diskusia o ich riešení.
7. Finančné a ekonomické riziká. Časová hodnota peňazí v jednoduchom ponímaní. Základná práca s cash flow. Jednoduché výpočty.
8. Politické a legislatívne riziká projektov. Vplyv verejných politík na projekty. Príklady zmien pravidiel a ich vplyv na projekty.
9. Financovanie projektov. Pohľad investora a sponzora. Základné ukazovatele financovania. Debt-to-equity ratio, jednoduché krytie dlhu.
10. Náklady financovania projektu. Základné princípy optimalizácie financovania. Vplyv nákladov financovania na projekt. Príklady z praxe.
11. Cash flow projektu. Cash flow v jednotlivých fázach projektu.
12. Hodnotenie projektov. Základná interpretácia NPV/IRR a ROI. Posudzovanie projektov z pohľadu finančnej udržateľnosti.
13. Zhrnutie a prepojenie tém. Úloha finančného riadenia v úspechu projektu. Prípadová štúdia. Jednoduchý projektový finančný model a jeho vyhodnotenie.

Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta

Druh (P,PV, V): P
Rozsah: 2 hodiny týždenne prednáška + 2 hodiny týždenne cvičenie
Metóda: prezenčná,
Forma: denná

Odporúčaná literatúra

1. ATTI, S. 2023. Project Finance in Theory and Practice: Designing, Structuring, and Financing Private and Public Projects. 4th edition. Burlington: Academic Press. ISBN 978-0-323-98360-0.
2. BODMER, E. 2014. Corporate and Project Finance Modelling: Theory and Practice. Hoboken: Wiley. ISBN 978-1-118-82865-3.
3. DAMODARAN, A. 2012. Investment Valuation: Tools and Techniques for Determining the Value of Any Asset. 3rd edition. Hoboken: Wiley. ISBN 978-1-118-01152-2.
4. FINNERTY, J.D. 2013. Project Financing: Asset-Based Financial Engineering. Hoboken: Wiley. ISBN 978-1-118-39410-6.
5. HOFFMAN, S.L. 2007. The Law and Business of International Project Finance. 3rd edition. Cambridge: Cambridge University Press. ISBN 978-0-521-80420-2.
6. KOLLER, T., GOEDHART, M., WESSELS, D. 2020. Valuation: Measuring and Managing the Value of Companies. 7th edition. Hoboken: Wiley. ISBN 978-1-119-61088-5.

7. ŠLAMPIAKOVÁ, L. 2025. Beyond Profit: A Three-Dimensional Model of Business Management. 1st ed. Trnava: University of Ss. Cyril and Methodius in Trnava. 150 pp. ISBN 978-80-572-0540-1.
8. YESCOMBE, E.R. 2002. Principles of Project Finance. 2nd edition. London: Academic Press. ISBN 978-0-12-391058-5.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu

Anglický, Slovenský

Poznámky

Časová záťaž študenta:
210 hodín, z toho:
kombinované štúdium (P, S, C): 62
samoštúdium: 88
iné: spracovanie zadaní a príprava na priebežné hodnotenie: 60