Informačný list predmetu

Akademický rok 2026/2027

Vysoká škola	Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave
Fakulta	IM UCM
Kód predmetu	KPROMA/PM/PoD/08/26
Názov predmetu	Financovanie programov a projektov
Rozsah	2C + 2P
Počet kreditov	7

Podmienky na absolvovanie predmetu

• Podmienkou pristúpenia ku skúške je aktívna účasť na prednáškach a cvičeniach a vypracovanie zadaní na zvolené témy počas semestra, a to podľa zadania vyučujúceho.
• V prípade individuálneho študijného plánu je podmienkou pristúpenia k písomnej skúške nutná minimálne 50 % účasť na prednáškach a cvičeniach a vypracovanie zadaní na zvolené témy podľa zadania vyučujúceho.
• 100% záverečné hodnotenie – 60% písomná skúška, 40% spracovanie finančného plánu projektu.
Klasifikačný stupeň je určený na základe stupnice (v %): A (100 – 92), B (91 – 83), C (82 – 74), D (73 – 65), E (64 – 56), Fx (55 a menej).

Výsledky vzdelávania

1. Vedomosti: Študent, ktorý absolvuje predmet Financovanie programov a projektov, dokáže porozumieť základným princípom financovania projektov a programov v kontexte verejného aj súkromného sektora. Vie definovať a vysvetliť zdroje financovania, rozlíšiť ich charakteristiky a podmienky využitia, pochopiť proces finančného plánovania a tvorby projektového rozpočtu. Dokáže interpretovať metódy finančnej a ekonomickej analýzy, vrátane ukazovateľov efektívnosti a hodnotenia rizík. Rozumie špecifikám verejného financovania, európskych fondov, grantových schém a súkromných investičných mechanizmov. Vie charakterizovať proces finančného riadenia projektu počas jeho realizácie.
2. Zručnosti: Študent vie a dokáže zostaviť projektový rozpočet, identifikovať oprávnené a neoprávnené výdavky a navrhnúť finančný plán projektu. Dokáže aplikovať metódy finančnej analýzy, vypočítať základné ukazovatele efektívnosti a posúdiť finančnú udržateľnosť projektu. Vie pracovať s rôznymi zdrojmi financovania, analyzovať podmienky grantových výziev a pripraviť finančnú časť projektovej žiadosti. Dokáže riadiť finančné toky počas realizácie projektu, sledovať čerpanie rozpočtu, vypracovať finančné správy a reagovať na potrebu úprav rozpočtu. Zároveň vie identifikovať finančné riziká a navrhovať opatrenia na ich minimalizáciu.
3. Profesijné kompetencie: Študent po absolvovaní predmetu disponuje spôsobilosťou samostatne pracovať na finančnej príprave a riadení projektov, analyzovať finančné možnosti a rozhodovať o vhodných zdrojoch financovania. Dokáže profesionálne spracovať finančnú dokumentáciu projektu, komunikovať s poskytovateľmi financovania a obhajovať finančné riešenia pred odborným publikom. Vie efektívne využívať informačné technológie pri tvorbe rozpočtov, finančných analýz a reportov. Dokáže hodnotiť finančné dopady projektových rozhodnutí, posudzovať ich efektívnosť a prispievať k strategickému riadeniu projektov a programov v organizácii.
4. Prenositeľné kompetencie: Študent si rozvinie analytické a kritické myslenie, schopnosť pracovať s dátami a interpretovať ich v kontexte rozhodovania. Posilní si schopnosť organizovať a plánovať prácu a prijímať zodpovedné rozhodnutia. Študent bude vedieť efektívnejšie riešiť problémy, zlepší si adaptabilitu

pri práci s rôznymi typmi projektov. Rozvinie si digitálnu gramotnosť, schopnosť efektívne pracovať s finančnými nástrojmi a
softvérom a schopnosť racionálne hodnotiť priebeh a výsledky projektových aktivít.

Stručná osnova predmetu

1. Úvod do financovania programov a projektov. Základné pojmy, význam financovania, rozdiel medzi programom a projektom. Príklady z praxe verejného a súkromného sektora.
2. Finančné riadenie programov a projektov. Finančné toky medzi Európskou komisiou a členským štátom. Schéma finančných tokov v EÚ fondoch. Postavenie riadiaceho, certifikačného a platobného orgánu.
3. Certifikácia výdavkov a ukončenie operačných programov. Finančné toky medzi platobným orgánom a konečným príjemcom. Najčastejšie problémy pri čerpaní prostriedkov. Príklady chýb z praxe.
4. Verejné financovanie projektov. Štátne dotácie, regionálne a miestne podporné programy. Prehľad verejných politík podpory projektov.
5. Zdroje financovania projektov. Verejné a súkromné zdroje, interné a externé financovanie. Porovnanie grantov, dotácií, úverov a partnerstiev. Výhody a nevýhody jednotlivých foriem.
6. Finančné plánovanie v projektovom manažmente. Odhad nákladov a zdrojov. Základná štruktúra finančného plánu projektu.
7. Tvorba projektového rozpočtu. Priame a nepriame náklady, oprávnené a neoprávnené výdavky. Rozpočtové položky vo vybranej projektovej výzve. Kontrola oprávnenosti výdavkov.
8. Finančné hodnotenie projektov. Základné princípy efektívnosti a udržateľnosti. Jednoduché výpočty finančných ukazovateľov. Práca s modelovým projektom.
9. Ekonomické hodnotenie projektov. NPV, IRR, CBA, analýza citlivosti a rizík. Aplikácia vybraných metód na príkladoch. Interpretácia výsledkov.
10. Európske fondy a medzinárodné grantové schémy. Prehľad aktuálneho programového obdobia. Orientácia v grantových výzvach. Základné podmienky účasti.
11. Súkromné financovanie projektov a partnerstvá. Sponzoring, fundraising, PPP projekty. Príklady verejno-súkromnej spolupráce a ich využiteľnosť v praxi.
12. Finančné riadenie počas realizácie projektu. Cash-flow, kontrola čerpania, úpravy rozpočtu. Priebežné finančné reporty. Riešenie odchýlok v rozpočte.
13. Monitorovanie, reporting a ukončenie projektu. Finančné správy, audit, záverečné vyúčtovanie. Praktická aplikácia. Spracovanie finančného plánu projektu podľa vybranej výzvy.

Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta

Druh (P,PV, V): P
Rozsah: 2 hodiny týždenne prednáška + 2 hodiny týždenne cvičenie
Metóda: prezenčná
Forma: denná
Počet kreditov: 7

Odporúčaná literatúra

1. BACHE, I., & GEORGE, S. 2020. Politics in the European Union. Oxford University Press. 640 p., ISBN 978-0-19-882064-8.
2. BALDWIN, R., & WYPLOSZ, C. 2022. The Economics of European Integration. McGraw-Hill Education. 624 p,. ISBN 978-1-260-57874-4.
3. FLYVBJERG, B. 2023. How Big Things Get Done: The Surprising Factors Behind Every Successful Project. Currency. 288 p., ISBN 978-0-593-55768-8.
4. GITTELMAN, R. 2020. Financial Management for Project Managers: Tools and Techniques for Decision-Making. Productivity Press. 240 p., ISBN 978-0-367-34461-5.
5. GOLINELLI, G. M., & PARENTI, I. 2018. Project Financing: Financial Instruments for Managing Project Risk.

Springer. 215 p., ISBN 978-3-319-69532-2.
6. GOLINELLI, G. M. 2019. Public–Private Partnerships for Infrastructure Development: Finance, Project Management and Risk Control. Palgrave Macmillan. 302 p., ISBN 978-3-030-29266-4.
7. KERZNER, H. 2022. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. John Wiley & Sons. 832 p., ISBN 978-1-119-80757-4.
8. MEREDITH, J. R., & MANTEL, S. J. 2017. Project Management: A Managerial Approach. John Wiley & Sons. 546 p., ISBN 978-1-119-16435-7.
9. YESCOMBE, E. R. 2014. Principles of Project Finance. Academic Press. 560 p., ISBN 978-0-12-415755-2.
10. YESCOMBE, E. R., & FARQUHARSON, E. 2018. Public–Private Partnerships in Sub-Saharan Africa: Case Studies for Policymakers. World Bank Publications. 180 p., ISBN 978-1-4648-1290-5.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu

Anglický, Slovenský

Poznámky

Časová záťaž študenta:
210 hodín, z toho:
kombinované štúdium (P, S, C): 62
samoštúdium: 88
iné: spracovanie zadaní a príprava na priebežné hodnotenie: 60