Informačný list predmetu

Akademický rok 2026/2027

Vysoká škola	Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave
Fakulta	IM UCM
Kód predmetu	KPROMA/PM/PoD/10/26
Názov predmetu	Implementácia a monitorovanie projektov
Rozsah	2C + 2P
Počet kreditov	7

Podmienky na absolvovanie predmetu

• Podmienkou pristúpenia ku skúške absolvovanie priebežného písomného hodnotenia a získanie viac ako 50 % z celkového počtu bodov priebežného hodnotenia.
• V prípade individuálneho študijného plánu je podmienkou pristúpenia k písomnej skúške nutná minimálne 50 % účasť na prednáškach a cvičeniach absolvovanie priebežného písomného hodnotenia.
• 100% záverečné hodnotenie – 60% písomná skúška, 40% priebežné hodnotenie a spracovanie zadaní.
Klasifikačný stupeň je určený na základe stupnice (v %): A (100 – 92), B (91 – 83), C (82 – 74), D (73 – 65), E (64 – 56), Fx (55 a menej).

Výsledky vzdelávania

1. Vedomosti: Študenti získajú prehľad o postavení implementácie a monitorovania v projektovom cykle. Porozumejú základným princípom riadenia projektov, úlohám projektového manažéra a projektového tímu počas realizácie projektu. Oboznámia sa s metódami plánovania, monitorovania a hodnotenia projektov, vrátane práce s indikátormi, výstupmi, výsledkami a dopadmi. Získajú poznatky o riadení rizík, zmien, zabezpečení kvality, udržateľnosti a kontrole realizácie projektov.
2. Zručnosti: Študenti budú schopní plánovať a koordinovať realizáciu projektových aktivít v súlade s projektovým plánom. Dokážu sledovať priebeh projektu, vyhodnocovať plnenie cieľov a pracovať so základnými monitorovacími nástrojmi. Budú vedieť pripraviť jednoduché monitorovacie a hodnotiace výstupy a identifikovať riziká a problémy v priebehu realizácie projektu. Získajú schopnosť efektívnej komunikácie a spolupráce v rámci projektového tímu.
3. Profesijné kompetencie: Študenti nadobudnú schopnosť zapojiť sa do implementácie a monitorovania projektov v rôznych sektoroch, najmä vo verejnej správe, neziskových organizáciách a súkromnom sektore. Budú rozumieť základným princípom projektového riadenia, kontroly a hodnotenia a budú schopní uplatniť ich v praxi. Získajú schopnosť prispievať k efektívnej realizácii projektov a k hodnoteniu ich výsledkov.
4. Prenositeľné kompetencie: Predmet rozvíja analytické a systematické myslenie, schopnosť plánovania, riešenia problémov a rozhodovania. Študenti si osvoja tímovú spoluprácu, projektovú komunikáciu a prácu s dokumentáciou. Získané kompetencie budú využiteľné v rôznych profesijných oblastiach, kde sa uplatňuje projektový prístup.

Stručná osnova predmetu

1. Implementácia projektov v projektovom cykle. Prechod od plánovania k realizácii, riadiaca dokumentácia. Diskusia k projektovým fázam. Príklady z praxe.
2. Riadenie projektu a úloha projektového manažéra. Kompetencie, zodpovednosti, rozhodovanie.

Komunikácia so stakeholdermi. Modelové situácie.
3. Plánovanie realizácie projektu. Harmonogram, míľniky, kritická cesta. Tvorba jednoduchého harmonogramu.
4. Riadenie projektových zdrojov. Projektový tím, delegovanie, motivácia. Rozdelenie úloh v tíme. Riešenie konfliktov.
5. Monitorovanie projektov. Výkonnostný rámec a sledovanie pokroku. Identifikácia odchýlok od plánu.
6. Indikátory, výstupy, výsledky a dopady. Logika intervencie. Návrh indikátorov pre projekt.
7. Systémy monitorovania a vykazovanie. Projektové správy a evidencia údajov. Vypracovanie jednoduchej monitorovacej správy.
8. Priebežné hodnotenie projektov. Spätná väzba a úpravy projektu. Zlepšovanie procesov počas realizácie.
9. Riadenie rizík, zmien a problémov. Prevencia zlyhaní projektov. Práca s rizikovým registrom.
10. Kvalita, udržateľnosť a etické aspekty projektov. Diskusia o spoločenskom dopade projektov.
11. Diseminácia a exploatácia výstupov a výsledkov projektu - diseminačný a exploatačný plán.
12. Kontrola realizácie projektov a interný audit. Kontrolné mechanizmy a dokumentácia.
13. Ukončenie projektu a záverečné hodnotenie. Prípadová štúdia. Vyhodnotenie projektu a prenos skúseností.

Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta

Druh (P,PV, V): P
Rozsah: 2 hodiny týždenne prednáška + 2 hodiny týždenne cvičenie
Metóda: prezenčná
Forma: denná

Odporúčaná literatúra

1. BRUSSELS ACADEMY. 2024. The Ultimate Guide on EU Grants and Funding: From Proposal Writing to Project Management. Vydavateľ Brussels Academy.
2. DE MARCO, A., MANGANO, G. 2023. A Review of Project Management Practices in EU-funded Horizon2020 Projects, Procedia Computer Science, vol. 219, p. 2075-2083. ISSN 1877-0509.
3. DOLEŽAL, J. 2016. Projektový management. Komplexně, prakticky a podle světových standardů. Grada. ISBN 978-80-24756-20-2.
4. KERZNER, H. R. 2022. Project Management: A Systems Approach to Planning , Scheduling, and Controlling. John Wiley & Sons Inc. ISBN 448536375.
5. KLIKA, CH., 2022. Sustainable finance in the EU: implementing the commitment to 'Do No Significant Harm'. European Institute of Public Administation.
6. MARGARAS, V., SZÉCHY, B., EPRS. 2023. Sprievodca finacovaním z prostriedkov EÚ. Brusel. ISBN: 978-92-848-1032-1.
7. MIKŠIĆ, K., VLAHOV, R. D., & RASTOVSKI, T. 2025. Key Competencies for Overcoming Challenges in Project Portfolio Management. European Project Management Journal, vol. 15, no. 2, p. 3-14. DOI: 10.56889 /ndbe3530.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu

Anglický, Slovenský

Poznámky

Časová záťaž študenta:
210 hodín, z toho:

kombinované štúdium (P, S, C): 62
samoštúdium: 88
iné: spracovanie zadaní a príprava na priebežné hodnotenie: 60