Informačný list predmetu

Akademický rok 2026/2027

Vysoká škola	Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave
Fakulta	IM UCM
Kód predmetu	KPROMA/PM/PoD/24/26
Názov predmetu	Prístupy v riadení projektov
Rozsah	2P
Počet kreditov	2

Podmienky na absolvovanie predmetu

• Podmienkou pristúpenia ku skúške je účasť na prednáškach a cvičeniach a vypracovanie zadaní počas semestra, podľa zadania vyučujúceho.
• V prípade individuálneho študijného plánu je podmienkou absolvovania predmetu absolvovanie minimálne 50 % prezentácii a 50% konzultácii, záverečná prezentácia.
• 100% záverečné hodnotenie – 70% písomná skúška, 30% spracovanie zadaní. Klasifikačný stupeň bude určený na základe stupnice (v %): A (100 – 92), B (91 – 83), C (82 – 74), D (73 – 65), E (64 – 56), Fx (55 a menej).

Výsledky vzdelávania

1. Vedomosti: Študent po absolvovaní predmetu rozumie základným prístupom v riadení projektov a ich uplatneniu v projektovej praxi. Pozná charakteristiku tradičných (vodopádových), agilných a hybridných prístupov k riadeniu projektov, ich princípy, výhody, obmedzenia a vhodnosť použitia v rôznych typoch projektov. Má prehľad o základných metodikách a rámcoch používaných v projektovom manažmente a rozumie rozdielom medzi plánovaným a adaptívnym riadením projektov. Zároveň pozná význam správnej voľby prístupu k riadeniu projektu v závislosti od jeho cieľov, prostredia a miery neistoty.
2. Zručnosti: Študent po absolvovaní predmetu vie identifikovať charakter projektu a na základe jeho špecifík zvoliť vhodný prístup k jeho riadeniu. Dokáže aplikovať základné princípy vodopádového, agilného a hybridného riadenia pri plánovaní a realizácii projektových aktivít. Vie porovnávať jednotlivé prístupy z hľadiska organizácie práce, riadenia tímu, plánovania a riadenia zmien. Je schopný analyzovať výhody a obmedzenia jednotlivých prístupov a navrhovať vhodné riešenia pre rôzne typy projektov.
3. Profesijné kompetencie: Študent po absolvovaní predmetu je schopný orientovať sa v rôznych prístupoch projektového riadenia a efektívne ich uplatňovať v projektovom prostredí. Dokáže spolupracovať v projektovom tíme a prispievať k plánovaniu, realizácii a vyhodnocovaniu projektov s využitím vhodného prístupu riadenia. Je schopný podporovať rozhodovanie o výbere metodiky projektového riadenia v závislosti od charakteru projektu a požiadaviek organizácie. Zároveň dokáže reflektovať aktuálne trendy v oblasti projektového manažmentu a ich praktické využitie.
4. Prenositeľné kompetencie: Študent po absolvovaní predmetu rozvíja schopnosť analytického a systémového myslenia pri riešení projektových úloh. Je schopný efektívne komunikovať a spolupracovať v tíme pri plánovaní a realizácii projektov. Rozvíja schopnosť prispôsobovať sa zmenám a pracovať v dynamickom projektovom prostredí. Zároveň získava schopnosť kriticky hodnotiť rôzne prístupy k riadeniu projektov a využívať ich v praxi pri riešení komplexných problémov.

Stručná osnova predmetu

1. Úvod do prístupov v riadení projektov – základné koncepcie projektového riadenia a význam výberu vhodného prístupu k riadeniu projektu.
2. Životný cyklus projektu – fázy projektu a ich význam pri plánovaní a riadení projektových aktivít.
3. Tradičné prístupy k riadeniu projektov – charakteristika plánovaného projektového riadenia a jeho využitie v projektoch s jasne definovanými požiadavkami.
4. Vodopádový model riadenia projektov – princípy sekvenčného riadenia projektov, jeho výhody, obmedzenia a typické oblasti použitia.
5. Plánovanie projektu vo vodopádovom prístupe – tvorba harmonogramu, plánovanie zdrojov, rozpočtu a riadenie rizík v tradičných projektoch.
6. Úvod do agilného riadenia projektov – vznik agilných prístupov, ich filozofia a základné princípy iteratívneho riadenia projektov.
7. Agilné rámce v projektovom manažmente – prehľad najpoužívanejších agilných rámcov a ich využitie v praxi.
8. Scrum ako agilný prístup riadenia projektov – základné role, artefakty a udalosti v rámci Scrum metodiky.
9. Riadenie tímu a komunikácie v agilných projektoch – spolupráca tímu, adaptívne plánovanie a priebežné vyhodnocovanie práce v agilnom prostredí.
10. Hybridné prístupy v riadení projektov – kombinovanie tradičných a agilných prvkov v riadení projektov.
11. Výber vhodného prístupu k riadeniu projektu – kritériá a faktory ovplyvňujúce voľbu medzi vodopádovým, agilným a hybridným prístupom.
12. Riadenie rizík a zmien v rôznych prístupoch projektového riadenia – porovnanie spôsobov riadenia zmien a rizík v tradičných, agilných a hybridných projektoch.
13. Aplikácia prístupov projektového riadenia v praxi – príklady využitia vodopádových, agilných a hybridných prístupov v rôznych typoch projektov.

Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta

Druh (P,PV, V): PVP
Rozsah: 2 hodiny týždenne prednáška
Metóda: prezenčná
Forma: denná

Odporúčaná literatúra

1. DOLEŽAL, J. A kol., 2016. Projektový management. Praha: Grada, 424 s. ISBN 9788024756202.
2. KUNCE, E., ŠOCHOVÁ, Z. 2024. Agilní metody řízení projektů. Brno: Computer press. 224 s. ISBN 9788025151075.
3. LACKO, B., DOLEŽAL, J., MÁCHAL, P. A kol., 2012. Projektový management podle IPMA. Praha: Grada, 526 s. ISBN 9788024742755
4. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, 2009. Practice Standard for Earned Value Management. Glen Mills, Pennsylvania: Center for Business Practices. 153 s. ISBN 978-1-929576-27-2.
5. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, 2021. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). 7th ed. Newtown Square. PA: Project Management Institute. 250 s, ISBN: 978-1-62825-664-2.
6. SUTHERLAND, J. 2015. Scrum - The Art of Doing Twice the Work in Half the Time. London: Random House, 248 s. ISBN 9781847941107.
7. VŠETEČKA, P. a kol., 2024. Projektové riadenie - Tipy a triky expertov IPMA®. Praha: IPMA. 192 s. ISBN 9788097072438.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu

Anglický, Slovenský

Poznámky

Časová záťaž študenta:
60 hodín, z toho:
kombinované štúdium (P, S, C): 20
samoštúdium: 25
iné: spracovanie zadaní na cvičeniach: 15