Informačný list predmetu

Akademický rok 2026/2027

Vysoká škola	Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave
Fakulta	IM UCM
Kód predmetu	KPROMA/PM/PoD/25/26
Názov predmetu	Procesy v projektoch
Rozsah	1C + 2P
Počet kreditov	4

Podmienky na absolvovanie predmetu

• Podmienkou pristúpenia ku skúške je aktívna účasť na prednáškach a cvičeniach a vypracovanie zadaní na zvolené témy počas semestra, a to podľa zadania vyučujúceho.
• V prípade individuálneho študijného plánu je podmienkou pristúpenia k písomnej skúške nutná minimálne 50 % účasť na prednáškach a cvičeniach a vypracovanie zadaní na zvolené témy.
• 100% záverečné hodnotenie – 70% písomná skúška, 30% spracovanie zadaní. Klasifikačný stupeň je určený na základe stupnice (v %): A (100 – 92), B (91 – 83), C (82 – 74), D (73 – 65), E (64 – 56), Fx (55 a menej).

Výsledky vzdelávania

1. Vedomosti: Študent po absolvovaní predmetu získa ucelené teoretické poznatky o projektovom manažmente so zameraním na procesný prístup v projektoch. Porozumie významu jednotlivých procesov počas životného cyklu projektu a ich úlohe pri plánovaní, realizácii, monitorovaní a ukončovaní projektov.
2. Zručnosti: Študent je schopný identifikovať a analyzovať základné procesy v projekte a aplikovať ich pri plánovaní a riadení projektových činností. Vie pracovať so základnou projektovou dokumentáciou a využívať jednoduché nástroje projektového manažmentu pri riešení praktických úloh.
3. Profesijné kompetencie: Študent nadobudne schopnosť aktívne sa podieľať na realizácii projektov v rámci organizácie a uplatňovať procesný prístup pri riadení projektových aktivít. Je pripravený reagovať na zmeny a riziká v projekte a podporovať efektívne dosahovanie projektových cieľov.
4. Prenositeľné kompetencie: Študent rozvíja schopnosť analytického a systematického myslenia, tímovej spolupráce a efektívnej komunikácie. Získané prenositeľné kompetencie mu umožňujú riešiť problémy, prijímať rozhodnutia a uplatniť nadobudnuté poznatky aj mimo oblasti projektového manažmentu.

Stručná osnova predmetu

1. Projektový manažment a procesy. Základné pojmy projektu a procesov. Projekt vs. proces. Význam projektového riadenia v organizáciách. Diskusia o projektoch v praxi organizácií. Identifikácia projektov a procesov na vybraných príkladoch.
2. Projekt ako systém. Prvky projektového systému. Životný cyklus projektu a jeho fázy. Priradenie projektových aktivít k fázam životného cyklu projektu.
3. Procesný prístup v projektovom manažmente. Procesné skupiny projektu a ich vzájomné prepojenie. Identifikácia procesných skupín v modelovom projekte.
4. Iniciačné procesy projektu. Identifikácia potreby projektu. Základné vymedzenie cieľov a rozsahu projektu. Formulácia potreby projektu a základných cieľov.
5. Projektový zámer a základná projektová dokumentácia. Význam dokumentácie v projekte. Vypracovanie

jednoduchého projektového zámeru.
6. Plánovacie procesy projektu. Plánovanie rozsahu a času projektu. Základný projektový plán. Návrh základného časového plánu projektu.
7. Kvalita v projekte a jej význam. Základné princípy plánovania kvality. Riziká v projektoch. Identifikácia hlavných rizík projektu a návrh jednoduchých opatrení.
8. Realizačné procesy projektu. Riadenie projektových činností. Koordinácia projektového tímu. Riešenie modelových situácií počas realizácie projektu.
9. Riadenie ľudských zdrojov v projekte. Projektový tím, roly a zodpovednosti. Komunikácia v projekte. Rozdelenie rolí v projektovom tíme. Návrh komunikačných pravidiel.
10. Monitorovanie a kontrola projektu. Kontrolné procesy a význam reportingu. Príprava jednoduchého priebežného projektového reportu.
11. Riadenie zmien v projekte. Identifikácia zmien. Proces schvaľovania zmien. Riešenie zmien v modelovom projekte.
12. Ukončovacie procesy projektu. Hodnotenie dosiahnutých výsledkov. Záverečná správa. Spracovanie základného hodnotenia projektu.
13. Zlepšovanie a udržateľnosť projektov. Poučenia z projektov. Dlhodobé dopady projektov. Prepojenie procesov projektu s ostatnými predmetmi študijného programu.

Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta

Druh (P,PV, V): P
Rozsah: 2 hodiny týždenne prednáška + 1 hodina týždenne cvičenie
Metóda: prezenčná,
Forma: denná

Odporúčaná literatúra

1. GRAY, C. F. 2018. Project management: The managerial process. McGraw-Hill Education. 659 p. ISBN 9781259666094.
2. HEAGNEY, J. 2016. Fundamentals of project management. Amacom. 240 s. ISBN 978-0-814-43736-0.
3. HUEMANN, M., TURNER, R. 2024. The Handbook of Project Management. Routledge. 2024. 667 s. ISBN 978-1-032-22763-4.
4. CHARVAT, J. 2003. Project management methodologies: selecting, implementing, and supporting methodologies and processes for projects. Wiley & Sons, 2003. 288 s. ISBN 978-0-4712-2178-4.
5. KERZNER, H. 2025. Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling. John Wiley & Sons. 880 s. ISBN: 978-1-119-80537-3.
6. LARSON, E., GRAY, C. 2014. Project Management: The Managerial Process 6e. McGraw Hill. 624 s. ISBN 978-1-259-01070-5.
7. MEREDITH, J. R., SHAFER, S. M., MANTEL JR, S. J. 2017. Project management: a strategic managerial approach. John Wiley & Sons. 544 s. ISBN 978-1-119-36909-7
8. Project Management Institute. 2021. The Standard for Project Management and a Guide to the Project Management Body of Knowledge. 370 s. ISBN 978-1-62825-664-2.
9. ROWE, S. F. 2020. Project management for small projects. Berrett-Koehler Publishers. 298 s. ISBN 978-1-5230-9769-2.
10. VARAJÃO, J., MARQUES, R. P., TRIGO, A. 2022. Project management processes–impact on the success of information systems projects. In Informatica, vol. 33, no. 2, pp. 421-436. ISSN 0868-4952.
11. WATT, A. 2014. Project Management. Victoria: BCcampus, 214, 265 s. ISBN 9781774200131.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu

Anglický, Slovenský

Poznámky

Časová záťaž študenta:
120 hodín, z toho:
kombinované štúdium (P, S, C): 40
samoštúdium: 50
iné: spracovanie zadaní na cvičeniach: 30