# Informačný list predmetu

Akademický rok 2026/2027

| | |
|---|---|
| **Vysoká škola** | Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave |
| **Fakulta** | IM UCM |
| **Kód predmetu** | KPROMA/PM/PoD/27/26 |
| **Názov predmetu** | Riadenie rizík a príležitostí |
| **Rozsah** | 1C + 2P |
| **Počet kreditov** | 5 |

## Podmienky na absolvovanie predmetu

• Podmienkou pristúpenia ku skúške je aktívna účasť na prednáškach a cvičeniach a vypracovanie zadaní na zvolené témy počas semestra, a to podľa zadania vyučujúceho.
• V prípade individuálneho študijného plánu je podmienkou pristúpenia k písomnej skúške nutná minimálne 50 % účasť na prednáškach a cvičeniach a vypracovanie zadaní na zvolené témy.
• 100% záverečné hodnotenie – 40% záverečná písomná skúška, 40% priebežná skúška, 20% spracovanie zadaní. Klasifikačný stupeň je určený na základe stupnice (v %): A (100 – 92), B (91 – 83), C (82 – 74), D (73 – 65), E (64 – 56), FX (55 a menej).

## Výsledky vzdelávania

1. Vedomosti: Študent nadobudne teoretické poznatky z oblasti riadenia rizík a príležitostí v manažmente a projektovom riadení. Porozumie základným pojmom a terminológii rizikového manažmentu, princípom a procesu riadenia rizík podľa normy ISO 31000, ako aj významu identifikácie, analýzy, hodnotenia a monitorovania rizík a príležitostí pre úspešnosť organizácií a projektov. Získa prehľad o kvalitatívnych a kvantitatívnych metódach hodnotenia rizík a o ekonomických prístupoch k hodnoteniu rozhodnutí v podmienkach neistoty.
2. Zručnosti: Študent bude schopný identifikovať riziká a príležitosti v projektoch a procesoch, aplikovať základné kvalitatívne a kvantitatívne metódy ich analýzy a interpretovať získané výsledky. Osvojí si prácu s rizikovými maticami, jednoduchými analytickými nástrojmi, dátami a ukazovateľmi a bude ich vedieť využiť pri hodnotení variantov riešení a podpore rozhodovania v projektovom manažmente.
3. Profesijné kompetencie: Študent získa kompetencie potrebné na podporu riadenia rizík a príležitostí na operatívnej úrovni v organizáciách a projektoch. Bude schopný podieľať sa na tvorbe a implementácii opatrení na riadenie rizík, pripraviť podklady pre manažérske rozhodovanie, zapojiť sa do monitorovania a reportovania rizík a prispievať k zvyšovaniu stability a efektívnosti projektov a procesov.
4. Prenositeľné kompetencie: Študent si rozvinie analytické a kritické myslenie, schopnosť pracovať s informáciami a dátami v podmienkach neistoty a schopnosť systematického riešenia problémov. Získa kompetencie v oblasti tímovej spolupráce, samostatnej práce, komunikácie a prezentácie výsledkov, ktoré sú uplatniteľné v rôznych oblastiach manažérskej praxe.

## Stručná osnova predmetu

1. Úvod do riadenia rizík a príležitostí v manažmente a projektovom riadení a ich význam pre úspešnosť organizácie a projektov.
2. Základné pojmy a terminológia riadenia rizík a príležitostí a vzťah medzi rizikom, neistotou a príležitosťou.
3. Rizikový manažment podľa normy ISO 31000, kontextová analýza, riziková politika a štruktúra riadenia

rizík v organizácii.
4. Identifikácia rizík a príležitostí v projektoch a procesoch a prehľad vybraných metód identifikácie.
5. Kvalitatívna analýza rizík, riziková matica, Risk Priority Number a tvorba rizikových máp.
6. Kvantitatívna analýza rizík a príležitostí a prehľad základných metód hodnotenia rizík.
7. Hodnotenie rizík na základe dát a aplikácia korelačnej, regresnej a citlivostnej analýzy.
8. Riadenie rizík v podmienkach neistoty, scenárové prístupy a analýzy typu what-if.
9. Rozhodovanie o rizikách a príležitostiach a voľba stratégií reakcie na riziká a príležitosti.
10. Ekonomické hodnotenie rizík a príležitostí a aplikácia Cost-Benefit Analysis a vybraných ekonomických ukazovateľov.
11. Implementácia opatrení na riadenie rizík a príležitostí a ich integrácia do projektového riadenia.
12. Monitorovanie, kontrola a reporting rizík a príležitostí s využitím ukazovateľov a manažérskych nástrojov.
13. Praktické aplikácie riadenia rizík a príležitostí prostredníctvom prípadových štúdií a simulácií.

### Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta

Druh (P, PV, V): P
Rozsah: 2 hodiny týždenne prednáška + 1 hodina týždenne cvičenie
Metóda: prezenčná,
Forma: denná

### Odporúčaná literatúra

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). 8th ed. 2024. Newtown Square: Project Management Institute. 756 s. ISBN 978-1628258165
2. HILLSON, D. 2023. The Risk Management Handbook. 2nd ed. London: Kogan Page. 336 s. ISBN 978-1398610978.
3. HOPKIN, P. 2024. Fundamentals of Risk Management. 6th ed. London: Kogan Page. 448 s. ISBN 978-1398611425.
4. CHAPMAN, C., WARD, S. 2022. Project Risk Management: Processes, Techniques and Insights. 3rd ed. Chichester: Wiley. 560 s. ISBN 978-1119483096.
5. ISO 31000:2018. Risk management – Guidelines. Geneva: International Organization for Standardization. 22 s.
6. KERZNER, H. 2024. Project Management: A Systems Approach. 14th ed. Hoboken: Wiley. 1312 s. ISBN 978-1119805375.
7. KUTNER, M. H. et al. 2023. Applied Linear Statistical Models. 6th ed. McGraw-Hill. 1392 s. ISBN 978-1256289747.
8. MCNEIL, A. J., FREY, R., EMRICH, P. N. 2024. Quantitative Risk Management. 3rd ed. Princeton: Princeton University Press. 720 s. ISBN 978-0691223621.
9. OLSON, D. L., WU, D. D. 2023. Enterprise Risk Management. 4th ed. Singapore: World Scientific. 392 s. ISBN 978-9811278698.

### Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu

Anglický, Slovenský

### Poznámky

Časová záťaž študenta:
150 hodín, z toho:
kombinované štúdium (P, S, C): 50
samoštúdium: 60
iné: spracovanie zadaní na cvičeniach: 40